



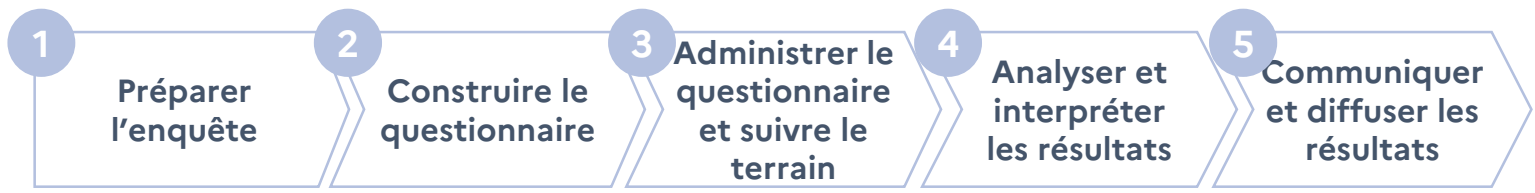
Réaliser une enquête (1/4)



OBJECTIFS

- Évaluer la satisfaction des usagers sur les services proposés par leurs administrations
- Identifier leurs attentes
- Tester des pistes d'amélioration et des nouveaux services

RÉALISER UNE ENQUÊTE EN 5 ÉTAPES



1 Préparer l'enquête

- **Définissez les objectifs assignés à votre enquête de satisfaction**
 - Clarifiez les objectifs de votre enquête
 - Déterminez un rétro-planning (calendrier, moments de communication...)
- **Faites le bilan de l'existant pour ne pas « réinventer la poudre »**
 - Identifiez les données à votre disposition : réclamations des usagers, point de vue des agents, résultats de performance ...
 - Identifiez également de quels résultats d'enquêtes menées précédemment vous disposez, afin de pouvoir en tirer des enseignements
- **Réfléchissez en équipe, le plus en amont possible**
 - Partagez les objectifs de l'enquête et intégrez les points de vue / contraintes
 - Identifiez les actions à mener et répartissez-vous les rôles

Check-list

- ✓ Les objectifs de l'étude ont-ils bien été clarifiés ?
- ✓ Ai-je bien identifié l'ensemble des données dont mon organisation pourrait déjà disposer sur le sujet ?
- ✓ La/les cible(s) que j'ai choisi d'interroger est/sont elle(s) pertinente(s) et réaliste(s) ?
- ✓ Le mode de recueil choisi tient-il compte de mes besoins, de mes contraintes, et de mes moyens ?
- ✓ La structure de la population de référence est-elle connue pour m'assurer que les usagers interrogés sont représentatifs ?
- ✓ Le calendrier de l'enquête est-il en adéquation avec mes contraintes internes et externes ?
- ✓ La base de contacts dont je dispose est-elle facilement et suffisamment exploitable ?
- ✓ Tous ces éléments ont-ils pu être formalisés, partagés et validés avec les différentes personnes impliquées au sein de mon organisation ?



Réaliser une enquête (2/4)

2 Construire le questionnaire

- **Concevez la structure du questionnaire**
 - Démarrez le questionnaire par des questions d'identification pour valider que la personne répondant correspond bien à la cible visée (critères à déterminer en amont)
 - Rédigez ensuite les questions du plus général au plus spécifique
- **Rédigez le questionnaire**
 - Adoptez des formulations simples, générales et compréhensibles sans « jargon ni signes administratifs » n'influençant pas les réponses
 - Soyez le plus exhaustif possible dans le choix des modalités
 - Ne programmez le questionnaire en ligne qu'une fois le questionnaire rédigé sur un logiciel de traitement de texte validé, afin de ne pas perdre de temps inutilement lors des inévitables modifications de questionnaire
 - Intégrez les mentions relatives au RGPD (cf. fiche relative au RGPD)

Check-list

- ✓ Les règles déontologiques (RGPD) ont-elles bien été respectées ?
- ✓ La structure de mon questionnaire est-elle fluide et cohérente ?
- ✓ Les questions d'identification (pour valider l'éligibilité des répondants et gérer les quotas éventuels) sont-elles bien présentes ?
- ✓ La formulation de mes questions et des modalités associées est-elle simple, claire, exhaustive, neutre ?
- ✓ Les consignes de programmation sont-elles clairement et entièrement précisées ?
- ✓ L'équilibre entre questions ouvertes et fermées est-il judicieux pour recueillir tout le matériau dont j'ai besoin ?
- ✓ Tous ces éléments ont-ils pu être formalisés, partagés et validés avec les différentes personnes impliquées au sein de mon entité ?

3 Administrer le questionnaire et en suivre le déroulé

- **Définissez la durée de votre enquête**
 - Décidez avant le lancement d'une date de début, de fin, et de relance, laissant le temps pour que le maximum d'utilisateurs réponde
- **Testez le questionnaire auprès des agents de votre structure**

Check-list

- ✓ Le questionnaire a-t-il été testé, plusieurs fois, en reprenant tous les cas de figure possibles (notamment en cas de questions filtrées et conditionnelles), et idéalement par plusieurs personnes ?
- ✓ Le rendu visuel de mon questionnaire est-il optimal, par exemple sur la question de l'habillage aux couleurs de mon organisation ?
- ✓ Un plan de communication en amont de l'enquête a-t-il été prévu pour maximiser le taux de réponse et les différentes parties prenantes ont-elles été impliquées ?
- ✓ Le message de présentation de l'enquête à destination des utilisateurs est-il suffisamment clair, complet, rassurant ?



Réaliser une enquête (3/4)

3 Administrer le questionnaire et en suivre le déroulé

Check-list (suite)

- **Préparez la diffusion de l'enquête**
 - Précisez l'objectif de l'enquête de manière claire et concise
 - Précisez la période de l'enquête ainsi que son caractère anonyme
- **Suivez les réponses au fil de l'eau et relancez les non-répondants (relances programmables)**

- ✓ Toutes les contraintes de faisabilité technique de l'envoi des questionnaires ont-elles été vérifiées en amont ?
- ✓ Ai-je bien prévu et mis en place des outils de suivi (taux de réponse, quotas), avant que l'enquête ne soit lancée ?
- ✓ Des ressources (en matière de compétences et de disponibilité) ont-elles été affectées au suivi du terrain et aux relances éventuelles à prévoir ?
- ✓ Tous ces éléments ont-ils pu être formalisés, partagés et validés avec les différentes personnes impliquées au sein de mon administration ?

4 Analyser les résultats

Check-list

- **Analysez les scores de satisfaction**
 - Généralement seul un taux de satisfaction au-delà de 80% est considéré comme un « bon score ».
- **Concentrez-vous sur les usagers « très satisfaits »** pour évaluer votre niveau global, **ainsi qu'aux répondants « insatisfaits »** pour identifier les irritants et les besoins des usagers
 - Il est souvent conseillé de se détacher de la partie des répondants appelée le « ventre mou », c'est-à-dire les usagers ayant répondu « plutôt (pas) satisfaits » à l'inverse des déclarations accentuées par des adjectifs « très, pas du tout »
- **Adaptez la formalisation des résultats en fonction de la nature des questions** (graphique, tableau, verbatim, nuage de mots, ...)

- ✓ Les opérations que nous allons effectuer pour travailler sur les données (zoomer sur certaines sous-populations, croiser deux questions entre elles ...) sont-elles pertinentes, complètes, réalisables ?
- ✓ Les sous-totaux (total des « oui » en agréant les « oui plutôt » et les « oui tout à fait » ...) sont-ils susceptibles de résumer efficacement les informations recueillies ?
- ✓ Quand nous analysons un résultat, avons-nous vérifié s'il concernait suffisamment de répondants pour être solide ?
- ✓ Au-delà de la lecture des réponses question par question, quelles analyses statistiques pouvons-nous éventuellement mettre en œuvre en fonction des données à disposition, pour aller plus loin dans la compréhension des résultats ?



Réaliser une enquête (4/4)

5 Communiquer et diffuser les résultats

- **Organisez des échanges afin de partager les résultats et déterminez les axes d'amélioration :**
 - L'objectif est d'informer l'ensemble de l'équipe de la conception de l'enquête puis de ses résultats, pour insuffler une véritable dynamique d'amélioration du service.
 - La communication interne passe par une présentation générale de la démarche, de ses objectifs et de ses résultats (en présentiel ou distanciel)... Elle permet d'accroître la sensibilité de l'équipe au processus d'amélioration du service, et aide ainsi à obtenir un plus grand soutien. Elle vise les deux cibles du site :
 - Le management, impliqué dès la conception de l'étude et dans la transformation des résultats en objectifs
 - Les agents qui sont informés des résultats et associés à la définition des solutions, pour que celles-ci ne soient pas vécues comme une sanction ou un jugement de leur travail

Check-list (suite)

- ✓ Tous les membres de l'équipe sont-ils au clair sur les résultats de l'enquête et ses principaux enseignements ?
- ✓ Se sentent-ils tous embarqués dans la dynamique d'amélioration du service, et identifient les objectifs de la démarche ?
- ✓ Les principaux enseignements de l'enquête sont-ils tous associés à un axe d'amélioration ?

